

# Agile: гибкий подход к управлению проектами

Академия бизнеса EY

Онлайн-тренинг

8 астрон. часов | 10.6 академ. часов

## Программа онлайн-тренинга

### 1 день (2 сессии по 2 часа)

- ▶ 2 подхода к проектному управлению: классический (каскадный) и гибкий. Каскадный подход, его преимущества, недостатки и ограничения
- ▶ Формирование гибкого подхода. Agile манифест. Agile как инкрементно-итерационная разработка продукта проекта. Различные техники и фреймворки в рамках гибкого подхода
- ▶ Скрам:
  - ▶ Суть Скрама. Основные понятия: спринт, инкремент продукта, беклог продукта и спринта, пользовательская история, релиз
  - ▶ Основные роли (Владелец продукта, Скрам мастер, Команда разработки), их полномочия и ответственность в проекте
  - ▶ Кейс - распределение функций по ролям в Скрам команде
  - ▶ Формирование и управление беклогом продукта. Пользовательские истории и критерии приемки
  - ▶ Кейс - разработка пользовательских историй

### 2 день (2 сессии по 2 часа)

- ▶ События Скрама (планирование спринта, спринт, ежедневный скрам, обзор спринта, ретроспектива спринта). Скрам доска
- ▶ Кейс - итерационно-инкрементное создание продукта за 2 спринта
- ▶ Оценка сложности работ. Техника покера планирования.
- ▶ Кейс - относительная оценка элементов беклога
- ▶ Производительность команды разработки. Оценка прогресса проекта. Диаграммы сгорания
- ▶ Скрам - итоги
- ▶ Сферы применения каскадного и гибкого подходов к управлению проектами. Рекомендации по выбору подхода
- ▶ Гибкость в использовании подходов. Этапы адаптации Agile в организациях

## Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- ▶ Понять сферы применения гибких подходов:
  - ▶ Быстрый выход на рынок с конкурентным продуктом
  - ▶ Ускорение инновационных процессов в компании
  - ▶ Снижение количества отказов от проектов
  - ▶ Повышение прозрачности процессов в проекте, более эффективная коммуникация
  - ▶ Улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами и повышение их удовлетворенности
  - ▶ Эффективное управление неопределенностями и изменениями на проекте
  - ▶ Более высокое качество и производительность работ
  - ▶ Вовлеченные и удовлетворенные сотрудники
- ▶ Узнать фреймворк Scrum
- ▶ Попробовать на практике отдельные инструменты Scrum



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Техники и фреймворки Agile, которые помогают эффективно реагировать на изменения и быстрее, с меньшими затратами разрабатывать уникальные, соответствующие требованиям заказчиков продукты и услуги
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

На онлайн-тренинге Академии реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- ▶ Участвовать из любой точки мира

## Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии - Корпоративного Университета EY. Каждый тренер обладает богатым практическим опытом, а также сертификациями PMP, ACCA, CIRM и др. Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

## Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители высшего и среднего звена
- ▶ Менеджеры проектов
- ▶ Участники проектных команд, заинтересованные в гибком подходе к управлению проектами и Agile-трансформации своей компании

## Форматы участия

### Онлайн формат

Онлайн-тренинг проводится по онлайн расписанию Академии бизнеса EY.

### Корпоративный формат

Программа онлайн-тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении,
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента