

Внутренний аудит: риск-ориентированный подход

Академия бизнеса EY

3 дня | 24 академ. часов

18 CPD-единиц | 21 CPE-час

Программа тренинга

1-й день

- ▶ Введение в риск-ориентированный внутренний аудит
- ▶ Миссия и определение внутреннего аудита
- ▶ Роль внутреннего аудита в повышении эффективности бизнес-процессов
- ▶ Трансформация и тренды развития внутреннего аудита
- ▶ Ключевые компетенции сотрудников
- ▶ Устав департамента внутреннего аудита
- ▶ Оценка эффективности деятельности внутреннего аудита
- ▶ Координация и взаимодействие всех участников СВК и УР
- ▶ Что такое «линии защиты»

Фасилитационная сессия: обсуждение роли внутреннего аудитора в управлении рисками. (Enterprise Risk Management)

2-ой день

- ▶ Аудит, основанный на рисках - основные этапы
- ▶ Планирование
- ▶ Подготовка годового плана аудита
- ▶ Подготовка плана индивидуального задания

Практическое задание IT-кейс: составление блок-схемы процесса

- ▶ Выполнение аудиторских процедур
- ▶ Выявление и оценка контролей по бизнес-процессам
- ▶ **Практическое задание IT-кейс: оценка рисков и контролей**
- ▶ Тестирование контролей: инспектирование, интервью, наблюдение, выборка

- ▶ Автоматизированные методы аудита,
- ▶ Анализ Больших Данных (Big Data)

Фасилитационная сессия: основные шаги для внедрения автоматизации и роботизации в работу внутренних аудиторов

- ▶ Оценка результатов тестирования: эффективность контролей
- ▶ Передача результатов внутреннего аудита
- ▶ Завершающая встреча: участники и итоги
- ▶ Аудиторский отчет: рекомендуемый формат

Практическое задание IT-кейс: подготовка рекомендаций

3-ий день

- ▶ Пост-аудит
- ▶ Завершение аудита
- ▶ Мониторинг выполнения рекомендаций внутреннего аудитора
- ▶ Контроль над выполнением аудиторской задания
- ▶ Мошенничество
- ▶ Ключевые элементы мошенничества
- ▶ Почему совершается мошенничество
- ▶ Индикаторы злоупотреблений («красные флажки»)
- ▶ Выявление и предотвращение фактов мошенничества
- ▶ **Практическое задание: Обсуждение индикаторов, «красных флажков» злоупотреблений по категориям**

Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Детально проанализировать этапы внутреннего аудита, основанного на рисках
- ▶ Эффективно проводить внутренний аудит и качественно информировать руководство о необходимости принятия важных управленческих решений
- ▶ Реализовать на практике автоматизацию проведения риск-ориентированного внутреннего аудита на основе кейса в MS Excel
- ▶ Ознакомиться с подходом минимизации рисков, связанных с мошенничеством, соответствующим лучшей практике
- ▶ Научиться оценивать эффективность работы внутреннего аудита



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Пошаговый план, как эффективно проводить внутренний аудит и качественно информировать руководство о необходимости принятия важных управленческих решений
- ▶ Практический навык автоматизации проведения риск-ориентированного внутреннего аудита
- ▶ Лучшие практики проведения внутреннего аудита и минимизации рисков, связанных с мошенничеством
- ▶ Алгоритм оценки эффективности работы внутреннего аудита
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде, включая автоматизированный кейс ВА, который может использоваться в практической работе
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Сочетание лекционного формата с практическими заданиями с использованием сквозного кейса
- ▶ Не менее 30% времени тренинга - выполнение и разбор практических заданий
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Групповые обсуждения

Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями CIA, ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и специалисты департаментов внутреннего аудита, внутреннего контроля, управления рисками, заинтересованные в совершенствовании и эффективном функционировании процессов
- ▶ Специалисты, разрабатывающие методологию внутреннего аудита, внедряющие и развивающие внутренний аудит в компании

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента