

Управленческие решения: затраты, прибыль, цены

Академия бизнеса EY

Онлайн-тренинг

8 астрон. часов | 10.6 академ. часов

Программа онлайн-тренинга

Prework:

- ▶ Особенности информации управленческого учета
- ▶ Классификации расходов/затрат для принятия решений
 - ▶ По отражению в отчетности
 - ▶ По отношению к объекту учета
 - ▶ По отношению к драйверу расходов

1 день (2 сессии по 2 часа)

Введение: основа для принятия решений - данные управленческого учета. Специфика управленческого учета

Классификация расходов/затрат:

- ▶ По отношению к объекту учета: прямые и косвенные
- ▶ По представлению в отчетности: капитализируемые, инвентаризируемые, расходы периода

Практическое задание: определение типа расхода Драйверы расходов. Финансовые и нефинансовые
Практическое задание: найти соответствие расход-драйвер

Классификация расходов по динамике по отношению к драйверу: постоянные и переменные

- ▶ Регрессионный анализ, основные функции MS Excel, релевантный интервал

Практическое задание. Представление расхода в виде формулы: $cost = Fc + vc \times driver$, подготовка прогноза

Анализ характера расходов по отношению к основному драйверу - масштабу деятельности компании.

- ▶ Понятие контрибуционной маржи (маржинальной прибыли), представление отчета о прибылях и убытках

Анализ «затраты - объем - прибыль»

- ▶ Расчеты показателей безубыточности и плановой прибыли для монопредложения и для ассортиментного ряда.

Практическое задание: расчет точек плановой прибыли
Домашнее задание

2 день (2 сессии по 2 часа)

Оценка конкурентного преимущества и риска компании. Операционный рычаг

- ▶ Оценка чувствительности бизнеса к изменению рыночных условий: при изменении цен и объемов продаж.
- ▶ Управление прибылью и рисками в изменяющихся условиях

Практическое задание: расчет операционного рычага компании

Эффективные управленческие решения:

- ▶ Собственное производство или закупка «на стороне»
- ▶ Оптимизация ассортимента продукции в условиях ограниченных ресурсов

Практическое задание: решение об аутсорсинге

Классификация расходов и затрат по отношению к управленческому решению: релевантные/нерелевантные

- ▶ Релевантные/ нерелевантные расходы

Практическое задание: оставить/снять с производства убыточную продукцию.

Классификация расходов по приносимой ценности клиенту и компании.

- ▶ Управление расходами или сокращение расходов
- ▶ Процессные карты и оптимизация деятельности

Практическое задание: оптимизация деятельности

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- ▶ Понимать причины ситуаций, когда масштаб бизнеса растет, а прибыль падает; расходы сокращаем, а финансовый результат ухудшается; цены снижаем, а конкуренты продают еще дешевле
- ▶ Ясно понимать основные подходы к принятию управленческих решений в области затрат
- ▶ Различать понятия: затраты, расходы
- ▶ Понимать, в чем принципиальное различие между сокращением расходов и управлением расходами
- ▶ Управлять расходами для повышения эффективности деятельности



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Системы анализа расходов и прибыли для принятия управленческих решений
- ▶ Практические навыки анализа безубыточности производства, чувствительности и риска бизнеса
- ▶ Основные подходы к принятию управленческих решений о производстве (снятии с производства) продукции, оптимизации ассортимента и масштабов бизнеса в условиях ограниченных ресурсов
- ▶ Эффективные инструменты, позволяющие выявлять факторы, влияющие на принятие управленческих решений.
- ▶ Практические навыки управления эффективностью компании
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

На онлайн-тренинге Академии реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- ▶ Участвовать из любой точки мира

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

Для кого этот тренинг

Менеджеры, ответственные за принятие управленческих решений по оптимизации ассортимента продукции, ценообразованию, оптимизации затрат и расходов

Форматы участия

Открытый формат

Онлайн-тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY.

Корпоративный формат

Программа онлайн-тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении,
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента