

Управление проектами II: программа подготовки PMP®

Академия бизнеса EY

Онлайн-тренинг

12 астрон. часов | 16 академ. часов

Программа онлайн-тренинга

1 день (4 часа)

Институт PMI и стандарт PMBOK® Guide

- ▶ Порядок регистрации на экзамен для получения квалификации PMP® и сдачи экзамена
- ▶ Структура и типы экзаменационных вопросов. Основные подвохи в вопросах
- ▶ Философия управления проектами по стандарту PMBOK® Guide. Структура стандарта PMBOK® Guide. Разбор вопросов, аналогичных экзаменационным
- ▶ Типы жизненного цикла проектов (предиктивный, итеративный, инкрементный, гибкий, гибридный). Разбор вопросов, аналогичных экзаменационным
- ▶ План управления проектом - состав и структура документа. Документы проекта. Разбор вопросов, аналогичных экзаменационным
- ▶ Критерии оценки и выбора проектов (NPV, IRR, PBP, ROI, BCR). Практические задания по выбору проектов. Решение и разбор задач, аналогичных экзаменационным
- ▶ Количественные методы оценки рисков проекта: симуляция, анализ чувствительности, анализ дерева решений. Решение и разбор задач, аналогичных экзаменационным

2 день (4 часа)

- ▶ Расчеты расписания проекта. Критический путь, ранние и поздние даты, временные резервы, сжатие проекта. Решение и разбор задач, аналогичных экзаменационным
- ▶ Расчет количества каналов коммуникации. Решение и разбор задач, аналогичных экзаменационным
- ▶ Оценка исполнения проекта методом освоенного объема. Индексы исполнения расписания и стоимости. Прогнозы до завершения и по завершении. Индекс производительности до завершения. Решение и разбор задач, аналогичных экзаменационным

3 день (4 часа)

- ▶ Разбор вопросов, аналогичных экзаменационным (по 10 вопросов на каждую из 10 областей знаний). Анализ ошибок
- ▶ Разбор сложных контекстных вопросов, наиболее популярных в экзамене
- ▶ Рекомендации по подготовке к экзамену и выбор правильных стратегий поведения на экзамене

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- ▶ Получить представление об экзамене PMP® (Project Management Professional)
- ▶ Проработать и разобрать разные типы вопросов, аналогичных экзаменационным
- ▶ Выработать навык ответов на экзаменационные вопросы и исключения заведомо неправильных вариантов ответов
- ▶ Составить представление о правильных стратегиях подготовки и сдачи экзамена PMP®



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Навыки решения экзаменационных задач и ответов на вопросы
- ▶ Рекомендации по подготовке и сдаче экзамена PMP® от тренера-эксперта
- ▶ Доступ в личный кабинет с базой 600+ вопросов, аналогичных экзаменационным, для тренировки
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

На онлайн-тренинге Академии реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- ▶ Участвовать из любой точки мира

Форматы участия

Открытый формат

Онлайн-тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY.

Корпоративный формат

Программа онлайн-тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии.

Каждый тренер обладает богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

Для кого этот тренинг

Специалисты, желающие пройти подготовку для получения сертификации PMP® (Project Management Professional)