

Планирование и бюджетирование I: технология построения бюджета

Академия бизнеса EY

Онлайн-тренинг

8 астрон. часов | 10,6 академ. часов

Программа онлайн-тренинга

Prereading

- ▶ Система планирования компании
- ▶ Информационное обеспечение бюджетирования
- ▶ Основы бюджетирования
 - ▶ Термины и понятия
 - ▶ Цели бюджетирования
 - ▶ Преимущества и недостатки бюджетирования
 - ▶ Информация для бюджетирования
- ▶ Последовательность этапов традиционного (инкрементного) бюджетирования (на основании анализа прошлой деятельности)
- ▶ Различные подходы к организации процесса инкрементного бюджетирования (бюджетирование сверху, снизу, навстречу)
- ▶ Классификация бюджетов по периодичности составления
- ▶ Бюджетирование с нулевой базой

1 день (2 сессии по 2 часа)

Сессия 1

- ▶ Классификация бюджетов
 - ▶ Функциональный и сводный бюджеты
 - ▶ Сводный бюджет (Мастер-бюджет)
 - ▶ Взаимосвязь между бюджетами
- ▶ Основные бюджетные формы
- ▶ Инкрементные бюджеты
- ▶ Преимущества и недостатки инкрементного бюджетирования

Практическое задание «Инкрементное бюджетирование»

Сессия 2

Прогнозирование затрат

- ▶ Методы прогнозирования затрат
- ▶ Минимаксный метод
- ▶ Регрессионный анализ

Практическое задание

- ▶ Бюджет движения денежных средств
- ▶ Соответствие между бюджетами прибылей и убытков и движения денежных средств
- ▶ Структура бюджета движения денежных средств. Косвенный метод составления бюджета движения денежных средств

Практическое задание «Прогноз денежного потока»

2 день (2 сессии по 2 часа)

Сессия 1

Мастер-бюджет торговой компании - Практическое задание

Сессия 2

- ▶ Бюджетный контроль. Анализ отклонений
- ▶ Гибкие бюджеты
- ▶ Анализ отклонений и меры по управлению отклонениями

Практическое задание - Гибкие бюджеты, анализ отклонений план/факт, уровни ответственности

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- ▶ Уверенно разрабатывать систему взаимосвязанных бюджетов торговой и производственной компаний, включая бюджеты прибылей и убытков, движения денежных средств и бюджетный баланс
- ▶ Грамотно оценивать, насколько хорош подготовленный в компании бюджет
- ▶ Знать техники анализа отклонений и уметь оценивать ответственность различных подразделений компании за выполнение или невыполнение бюджета
- ▶ Получить готовую компьютерную модель для разработки бюджетов торговой и производственной компании
- ▶ Правильно оценивать ответственность различных подразделений компании за выполнение или невыполнение бюджета



EY

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Теорию и практику бюджетирования и анализа отклонений фактических результатов деятельности от бюджета
- ▶ Практические компьютерные кейсы для самостоятельной разработки участниками бюджетов и анализа отклонений по методикам, изученным на тренинге
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Компьютерные модели для бюджетирования, которые передаются участникам тренинга
- ▶ Групповые обсуждения сложных аспектов бюджетирования под руководством преподавателя-консультанта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

На онлайн-тренинге Академии реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- ▶ Участвовать из любой точки мира

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии. Каждый тренер обладает богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, ДипИФР, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и сотрудники компании, занимающиеся составлением и/или анализом выполнения бюджетов
- ▶ Бухгалтеры
- ▶ Экономисты
- ▶ Внутренние контролеры

Форматы участия

Открытый формат

Онлайн-тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY.

Корпоративный формат

Программа онлайн-тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении,
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента