



## Планирование и бюджетирование I: технология построения бюджета

Практический тренинг с получением сертификата Академии бизнеса EY

### ВАМ ЭТО ЗНАКОМО?

- ▶ Вам предстоит разработка бюджетов компании или ее структурных подразделений?
- ▶ Вам необходимо оценить «качество» подготовленного бюджета, и Вы испытываете сложности?
- ▶ Вы хотите знать, как правильно оценить ответственность различных подразделений компании за выполнение или невыполнение бюджета?

### ХОТИТЕ ТАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ?

- ▶ Уверенно разрабатывать систему взаимосвязанных бюджетов торговой и производственной компаний, включая бюджеты прибыли и убытков, движения денежных средств и бюджетный баланс
- ▶ Грамотно оценивать, насколько хорош подготовленный в компании бюджет
- ▶ Знать техники анализа отклонений и уметь оценивать ответственность различных подразделений компании за выполнение или невыполнение бюджета
- ▶ Получить готовую компьютерную модель для разработки бюджетов торговой и производственной компании.

### КАКОЕ РЕШЕНИЕ МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?

- ▶ Двухдневный курс, в котором дается теория и практика бюджетирования и анализа отклонений фактических результатов деятельности от бюджета
- ▶ Практические компьютерные кейсы для самостоятельной разработки участниками бюджетов и анализа отклонений по методикам, изученным на тренинге
- ▶ Использование компьютерных моделей для бюджетирования, которые передаются участникам тренинга
- ▶ Групповые обсуждения сложных аспектов бюджетирования под руководством преподавателя-консультанта.

2 дня

16 академ. часов

12 CPD-единиц

14 CPE-часов

### ДЛЯ КОГО ЭТОТ ТРЕНИНГ

- ▶ Руководители и сотрудники компании, занимающиеся составлением и/или анализом выполнения бюджетов
- ▶ Бухгалтеры
- ▶ Экономисты
- ▶ Внутренние контролеры

### ТРЕНЕРЫ

Тренинг проводится командой преподавателей-консультантов Академии бизнеса EY, обладающими богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, PMP, ДипИФР, CFA и др.

## ФОРМАТЫ УЧАСТИЯ



### Открытый формат

В открытом формате обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 9.30 до 17.00.

### Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проводится специально для Вашей компании:

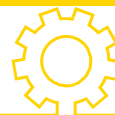
- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Предоставление отчета о результатах обучения по запросу клиента.

## СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ,

чтобы узнать стоимость сессии и подать заявку.

Посмотреть контакты и заказать обратный звонок:

<http://bit.ly/contactEY>



## ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

### 1-й день

- ▶ Этапы разработки бюджетов. Существующие подходы к бюджетированию, их преимущества и недостатки
  - ▶ Информация, необходимая для разработки системы бюджетов компании, и источники информации
  - ▶ Методы прогнозирования затрат (минимаксный метод, линейно-регрессионный анализ)
  - ▶ Практический кейс: Оценка характера поведения затрат. Регрессионный анализ
  - ▶ Классификация бюджетов (по объектам бюджетирования, по отношению к основной деятельности, по методу расчета: инкрементное бюджетирование)
  - ▶ Бюджет подразделения. Место бюджетов подразделений в Мастер-бюджете компании
  - ▶ Практический кейс: Бюджет административного подразделения
  - ▶ Методика разработки мастер- бюджета торговой компании
- ▶ Практический кейс: Пошаговая разработка бюджета торговой компании. Оценка подготовленного бюджета

### 2-й день

- ▶ Методика разработки мастер-бюджета производственной компании
- ▶ Практический кейс: Пошаговая разработка бюджета производственной компании. Оценка подготовленного бюджета
- ▶ Бюджетный контроль. Анализ отклонений факта от бюджета.
- ▶ Техника гибких бюджетов. Принятие управленческих решений на основе анализа отклонений.
- ▶ Оценка вклада различных подразделений в выполнение или невыполнение бюджета
- ▶ Практический кейс: Анализ отклонений факта от бюджета с применением техники гибких бюджетов

## ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА EY?



- ▶ Доступ к лучшим практикам глобальной компании EY
- ▶ Штатные преподаватели-консультанты Академии, обладающие практическим опытом работы в финансовых службах российских и иностранных компаний и имеющие международные квалификации
- ▶ Премии Trainings в номинациях «Корпоративный университет» и «Компания года»

## РЕКОМЕНДУЕМАЯ СХЕМА ОБУЧЕНИЯ



- ▶ Финансовый анализ I: инструменты финансового анализа и пример их применения
- ▶ Планирование и бюджетирование I
- ▶ Планирование и бюджетирование II
- ▶ Управленческие решения: затраты, цены, прибыль
- ▶ Финансовое моделирование I
- ▶ Финансовое моделирование II