

Управление проектами I

Практический тренинг с получением сертификата Академии бизнеса EY

IPMA® | international project management association

 Project Management Institute



Подготовка проектных менеджеров нового уровня, отвечающих требованиям современного рынка

ВАМ ЭТО ЗНАКОМО?

- ▶ Не знаете с чего начать проект? Как методично вести его, и что необходимо для успеха?
- ▶ Хотите научиться эффективно управлять качеством, временем и затратами?
- ▶ У вас есть опыт управления проектами и вам нужно систематизировать свои знания?

ХОТИТЕ ТАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ?

- ▶ Эффективно управлять проектами в соответствии с современными международными стандартами
- ▶ Знать и использовать на практике эффективные инструменты при инициировании, планировании, исполнении, контроле и завершении проектов
- ▶ Выполнять требования заказчика в отношении выполнения проектов в установленные сроки и в рамках бюджета.

КАКОЕ РЕШЕНИЕ МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?

- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Тренинг с погружением в 10 областей знаний и 47 процессов, необходимых для успешного управления проектами
- ▶ Только проверенные техники, инструменты, методы и шаблоны:
 - ▶ 20+ методов, позволяющих эффективно планировать и контролировать содержание, сроки и стоимость проекта, а также управлять изменениями
 - ▶ 10+ инструментов для оценки рисков и управления качеством.

3 дня
24 акад. часов
18 CPD-единиц
21 CPE-часов
24 PDU-часов

ДЛЯ КОГО ЭТОТ ТРЕНИНГ

- ▶ Директора, менеджеры и сотрудники, заинтересованные или вовлеченные в процесс управления проектами в компании
- ▶ Бизнес-консультанты
- ▶ Заказчики, инвесторы и кредиторы.

ТРЕНЕРЫ

Сессия проводится командой корпоративных бизнес-тренеров Академии, обладающими богатым практическим опытом, а также квалификациями PMP, IPMA и др.



Открытый формат

В открытом формате обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 9.30 до 16.30.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проводится специально для Вашей компании:

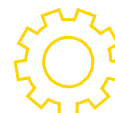
- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента.

СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ,

чтобы узнать стоимость сессии и подать заявку.

Посмотреть контакты и заказать обратный звонок:

<http://bit.ly/contactEY>



ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

1-й день

▶ Введение:

- ▶ Особенности проекта, как объекта управления
- ▶ Стандарты в области управления проектами
- ▶ Основные понятия управления - проект, программа и портфель проектов: их цели и отличительные характеристики управления
- ▶ Отличия проектного управления от процессного
- ▶ Жизненный цикл проекта
- ▶ Этапы инвестиционных проектов. Критерии выбора проектов для реализации (NPV, IRR)
- ▶ Тестовые задания по выбору проектов
- ▶ Организационные структуры проектов: функциональная, проектная, матричные
- ▶ Полномочия руководителя проекта в различных организационных структурах

Фасилитационная сессия: обсуждение плюсов и минусов каждой организационной структуры

- ▶ Роли, полномочия и ответственность участников проекта

▶ Инициация проекта:

- ▶ Определение целей, задач, ограничений проекта
- ▶ Выявление и анализ заинтересованных сторон

Практическое задание: успешный старт - определение целей, КФУ, заинтересованных сторон проекта

▶ Планирование:

- ▶ Планирование проекта - основные принципы
- ▶ Создание декомпозиции проекта - иерархической структуры работ.

2-й день

- ▶ Подготовка графика проекта. Оценка взаимосвязей и продолжительности операций. Метод PERT. Оценка ресурсов для выполнения операций. Расчет критического пути. Оценка временных резервов
 - ▶ Способы сокращения продолжительности проекта
- ### Практическое задание: разработка сетевой диаграммы проекта и расчет критического пути; расчет затрат на сокращение длительности проекта

- ▶ Разработка бюджета проекта. Оценка ресурсов операций

Практическое задание: определение перечня затрат, для включения в бюджет проекта

▶ Идентификация рисков. Реестр рисков.

- ▶ Качественные и количественные методы оценки рисков проекта: анализ чувствительности и, ожидаемого денежного потока, моделирование и симуляция. Стратегии реагирования на риски.

Практическое задание: идентификация, качественный анализ рисков и выбор мер реагирования.

3-й день

▶ Исполнение проекта:

- ▶ Формирование команды: действия и методология
- ▶ Компетентность участников проекта: лидерство, вовлеченность, мотивация, самоконтроль, понимание ценностей и другие характеристики
- ▶ Развитие команды. Мотивация и стимулирование персонала
- ▶ Конфликты в рамках проекта и управление ими
- ▶ Практическое задание: анализ ошибок команды
- ▶ Коммуникации и отчетность в рамках выполнения проекта
- ▶ Управление закупками. Анализ действий: производить или закупать. Виды контрактов и риски, связанные с использованием различных типов контрактов.

▶ Мониторинг проекта:

- ▶ Контроль исполнения бюджета. Метод освоенного объема. Прогнозы в отношении бюджета до завершения проекта

Практическое задание: оценка выполнения проекта методом освоенного объема; расчет прогнозов

- ▶ Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости

▶ Завершение проекта. Уроки проекта

- ▶ Фасилитационная сессия: критерии успеха проекта
- ▶ Рекомендации по созданию корпоративной системы управления проектами.



EY

Building a better working world

ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА EY?



- ▶ Доступ к лучшим практикам глобальной компании EY
- ▶ Штатные преподаватели-консультанты Академии, обладающие практическим опытом работы в финансовых службах российских и иностранных компаний и имеющие международные квалификации
- ▶ Премии Trainings'2015 и 2014 в номинациях «Корпоративный университет» и «Компания года».



РЕКОМЕНДУЕМАЯ СХЕМА ОБУЧЕНИЯ

- ▶ Управление проектами I, 3 дня
- ▶ Управление проектами II: программа подготовки PMP®, 2 дня
- ▶ Управление проектами II: программа подготовки IPMA, 2 дня
- ▶ Оценка инвестиционных проектов I-II, 3+2 дня
- ▶ Оценка бизнеса, 3 дня
- ▶ Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование, 2 дня.