

Управление проектами

3 дня | 24 академ. часа |
18 CPD-единиц | 21 CPE-час

Тренинг готовит проектных менеджеров нового уровня, отвечающих требованиям современного рынка. На нем вы узнаете:

- ▶ Как реализовать проект в установленные сроки в рамках бюджета
- ▶ Какие инструменты и методы позволят вам повысить вероятность успеха в проекте
- ▶ Каких типовых ошибок проектного управления следует избегать

Тренеры

Тренинг проводит команда преподавателей-консультантов Академии, обладающих богатым практическим опытом, а также квалификациями PMP, ACCA, MBA, и др.

Запросить CV тренера вы можете у координатора academy@ru.ey.com

Программа тренинга

1-й день

Общие понятия управления проектом

- ▶ Особенности проекта, как объекта управления
- ▶ Основные понятия в управлении проектами
- ▶ Отличия проектного управления от процессного
- ▶ Цели проекта. Треугольник ограничений
- ▶ Критический фактор успеха. Границы проекта
- ▶ Жизненный цикл проекта. Фазы. Контрольные события (вехи)
- ▶ Группы процессов по управлению проектами (инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытие)

Ролевая структура проекта

- ▶ Руководитель (менеджер) проекта
- ▶ Заказчик. Спонсор
- ▶ Команда проекта. Проектный офис
- ▶ Заинтересованные стороны

Инициация проекта

- ▶ Смысл инициации проекта. Состав операций по инициации
- ▶ Устав проекта как иницирующий документ. Структура Устава
- ▶ Заинтересованные стороны, их идентификация, классификация и стратегия взаимодействия с ними

Планирование проекта

- ▶ Планирование и управление содержанием:
 - ▶ Содержание проекта и продукта
 - ▶ Сбор и балансирование требований заинтересованных сторон (ЗС)
 - ▶ Описание содержания проекта. Создание иерархической структуры работ
- ▶ Базовый план по содержанию



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

2-ой день

Планирование проекта (продолжение)

- ▶ Планирование расписания проекта:
 - ▶ Оценка взаимосвязей и продолжительности операций
 - ▶ Метод оценки по трем точкам
 - ▶ Составление расписания. Метод критического пути. Ранние и поздние даты, временные резервы
 - ▶ Способы сокращения продолжительности проектов (сжатие и быстрый проход)

3-ий день

Планирование проекта (продолжение)

- ▶ Управление рисками проекта:
 - ▶ Реестр рисков
 - ▶ Качественная оценка рисков
 - ▶ Стратегии реагирования на риски. Выбор мер реагирования, адекватных масштабу риска

Исполнение проекта

- ▶ Управление изменениями:
 - ▶ Запросы на изменения. Оценка влияния изменения на цели проекта
 - ▶ Одобрение или отклонение запросов на изменения
 - ▶ Корректирующие, предупреждающие действия

Мониторинг и контроль выполнения проекта

- ▶ Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости. Метод освоенного объема

- ▶ Базовое расписание
- ▶ Планирование бюджета проекта:
 - ▶ Точность стоимостных оценок и сферы их применения
 - ▶ Методы разработки бюджета проекта и точность оценок
 - ▶ Резервирование в бюджете. Управленческий резерв и резерв на возможные потери
 - ▶ Базовый план по стоимости

- ▶ Прогнозы бюджета до завершения проекта
- ▶ Отчетность о выполнении проекта
- ▶ Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости

Управление командой проекта

- ▶ Формирование команды. Теория командных ролей
- ▶ Жизненный цикл команды проекта
- ▶ Мотивация и стимулирование проектного персонала
- ▶ Конфликты и стратегии поведения в конфликтах

Заккрытие проекта

- ▶ Основные процессы по закрытию проекта
- ▶ Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация
- ▶ Формирование базы данных для корпоративной системы управления проектами

Какой результат получите

- ▶ Навык закладывания основ успешности проекта с самого начала его реализации
- ▶ Умение правильно планировать содержание, расписание и бюджет проекта
- ▶ Навык регулярного мониторинга исполнения проекта и своевременного принятия предупреждающих и корректирующих действий

По окончании тренинга вы получите сертификат Академии бизнеса EY

Остались вопросы? Свяжитесь с нами
+7 495 755 9700 academy@ru.ey.com

Форматы участия

Открытый формат*

В открытом формате обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 9.30 до 16.30.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проводится специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

Краткая информация о компании EY

EY является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Наши знания и качество услуг помогают укреплять доверие общественности к рынкам капитала и экономике в разных странах мира. Мы формируем выдающихся лидеров, под руководством которых наш коллектив всегда выполняет взятые на себя обязательства. Тем самым мы вносим значимый вклад в улучшение деловой среды на благо наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы взаимодействуем с компаниями из стран СНГ, помогая им в достижении бизнес-целей. В 19 офисах нашей фирмы (в Москве, Владивостоке, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Санкт-Петербурге, Тольятти, Алматы, Атырау, Нур-Султане, Баку, Бишкеке, Ереване, Киеве, Минске, Ташкенте, Тбилиси) работают 5500 специалистов.

Название EY относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. Более подробная информация представлена на нашем сайте: ey.com.

© 2019 ООО «Эрнст энд Янг Академия бизнеса»
Все права защищены.