

# Управление проектами: ИНТЕНСИВ

Академия бизнеса EY

Тренинг

3 дня | 24 академ. часа

18 CPD-единиц | 21 CPE-час

## Программа тренинга

### 1-ый день

#### Общие понятия управления проектом

- ▶ Особенности проекта, как объекта управления
- ▶ Основные понятия в управлении проектами
- ▶ Цели проекта. Треугольник ограничений. Критический фактор успеха. Границы проекта
- ▶ Жизненный цикл проекта. Фазы. Контрольные события (вехи)
- ▶ Группы процессов по управлению проектами (инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытие)
- ▶ Роли в проекте: Руководитель (менеджер) проекта. Заказчик. Спонсор. Команда проекта. Проектный офис. Заинтересованные стороны

#### Инициация проекта

- ▶ Смысл инициации проекта. Состав операций по инициации
- ▶ Устав проекта как иницирующий документ. Структура Устава
- ▶ Выявление заинтересованных сторон, их классификация и стратегии взаимодействия с ними

#### Планирование проекта

- ▶ Планирование и управление содержанием:
  - ▶ Содержание проекта и продукта
  - ▶ Сбор и балансирование требований заинтересованных сторон (ЗС)
  - ▶ Описание содержания проекта. Создание иерархической структуры работ
  - ▶ Базовый план по содержанию

### 2-ой день

#### Планирование проекта (продолжение)

- ▶ Планирование расписания проекта:
  - ▶ Оценка взаимосвязей и продолжительности операций
  - ▶ Оценка продолжительности работ.
  - ▶ Метод оценки по трем точкам
  - ▶ Составление расписания. Метод критического пути. Ранние и поздние даты, временные резервы
  - ▶ Способы сокращения продолжительности проектов (сжатие и быстрый проход)
  - ▶ Базовое расписание
- ▶ Планирование бюджета проекта:
  - ▶ Точность стоимостных оценок и сферы их применения
  - ▶ Методы разработки бюджета проекта и точность оценок
  - ▶ Резервирование в бюджете.
  - ▶ Управленческий резерв и резерв на возможные потери
  - ▶ Базовый план по стоимости
- ▶ Планирование управления рисками проекта:
  - ▶ Выявление рисков. Реестр рисков
  - ▶ Качественная оценка рисков
  - ▶ Стратегии реагирования на риски. Выбор мер реагирования, адекватных масштабу риска

### 3-ий день

#### Исполнение проекта

- ▶ Организация исполнения проекта
- ▶ Управление изменениями: запросы на изменения, оценка влияния изменения на цели проекта, корректирующие, предупреждающие действия

#### Мониторинг и контроль выполнения проекта

- ▶ Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости. Метод освоенного объема
- ▶ Прогнозы до завершения и по завершению проекта
- ▶ Ответность о выполнении проекта
- ▶ Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости

#### Управление командой проекта

- ▶ Формирование команды. Теория командных ролей
- ▶ Жизненный цикл команды проекта
- ▶ Мотивация и стимулирование в проекте
- ▶ Управление конфликтами. Стратегии поведения в конфликтах

#### Закрытие проекта

- ▶ Смысл закрытия проекта. Основные операция по закрытию
- ▶ Успешное и неуспешное завершение проектов
- ▶ Основные причины провала проектов
- ▶ Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация

#### Итоги тренинга



# EY

Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир



## Цели обучения

Тренинг позволит:

- ▶ Упростить управление проектами, увеличить долю успешных проектов
- ▶ Получать результаты в заданные сроки и в рамках бюджета
- ▶ Правильно реагировать на изменения и риски, своевременно адаптировать план управления проектом
- ▶ Избегать типовых ошибок в управлении проектами
- ▶ Регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта

## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Знание методик проектного управления по общепризнанному стандарту PMBoK (PMI, США)
- ▶ 20+ инструментов и методов для планирования и контроля содержания, сроков и бюджета проекта
- ▶ Техники управления изменениями в проекте
- ▶ 10+ методов выявления и оценки рисков
- ▶ 10+ шаблонов документов, используемых в рамках проектов
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

Курс по управлению проектами сочетает:

- ▶ Лекционный формат с отработкой практических навыков на сквозном кейсе
- ▶ Работу в командах над кейсами (не менее 30% времени тренинга), разбор результатов и типовых ошибок
- ▶ Групповые дискуссии, просмотр видеороликов

## Тренеры

Курсы по проектному управлению проводит команда бизнес-тренеров Академии. Каждый тренер обладает богатым практическим опытом, а также международными квалификациями PMP, ACCA, CMA, CIRM, CFA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

## Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители (менеджеры) проектов
- ▶ Участники проектных команд, менеджеры и сотрудники компаний, привлекаемые к реализации проектов

## Форматы участия

**Открытый формат**

Курс проектного менеджмента проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

**Корпоративный формат**

Программа тренинга по управлению проектами может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента