

# Управление проектами: практикум

## Академия бизнеса EY

Онлайн-практикум по повышению  
эффективности управления проектами

### 10 учебных сессий по 3 часа

#### Трек 1. «От идеи до старта проекта»

##### Инструменты:

- ▶ Бизнес-план проекта
- ▶ Бюджет проекта
- ▶ План управления выгодами проекта

##### Результат:

- ▶ Уточнены бизнес-цели компании и KPI проекта
- ▶ Проекты классифицированы по сложности, размеру

#### Трек 2. «Назначение ресурсов»

##### Инструменты:

- ▶ Организационная структура проекта
- ▶ План коммуникаций
- ▶ Установочная встреча команды

##### Результат:

- ▶ Выстроена система подчиненности в команде
- ▶ Повышена вовлеченность и осведомленность заинтересованных сторон

#### Трек 3. «Гибридное управление и Agile планирование»

##### Инструменты:

- ▶ Декомпозиция проекта: waterfall и agile
- ▶ Бэклог
- ▶ Покер планирования

##### Результат:

- ▶ Определены фазы проекта
- ▶ Дана оценка сложности и приоритетности работ

#### Трек 4. «Управление рисками»

##### Инструменты:

- ▶ Временные и стоимостные резервы
- ▶ Риск-дашборд проекта

##### Результат:

- ▶ Определены действия и ресурсы по возможным проектным развилкам

#### Трек 5. «ИТ решения на этапе планирования»

##### Инструменты:

- ▶ Сетевая диаграмма. Критический путь
- ▶ Общие резервы в работах

##### Результат:

- ▶ Увеличена скорость анализа данных и качество проектных решений

#### Трек 6. «Управление гибридной командой проекта»

##### Инструменты:

- ▶ Team canvas и ценности команды
- ▶ Ритуалы для проектной команды (стендапы, тайм-бокс, ревью)

##### Результат:

- ▶ Усилена гибкость проектной команды, новые участники могут быстро влиться в работу над проектом

#### Трек 7. «Балансировка проекта»

##### Инструменты:

- ▶ Запросы на изменения
- ▶ Метод освоенного объема
- ▶ Метод «сжатия» и fast tracking («быстрый проход»)

##### Результат:

- ▶ Снижена вероятность отклонения от целей проекта

### Цели обучения

В течение 1,5 месяцев вы сможете:

- ▶ Сократить время на поиск лучших инструментов управления проектами
- ▶ Связать в единую систему свои знания в области проектного менеджмента
- ▶ Систематизировать личный опыт управления проектами и повысить эффективность своего участия в будущих проектах
- ▶ Проработать «узкие места» своих проектов
- ▶ Собрать личную библиотеку шаблонов для проектного менеджмента
- ▶ Услышать мнение профессионалов проектного управления



# EY

Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир



#### Трек 8. «Управление проектами в кризисной ситуации»

##### Инструменты:

- ▶ Модель Кеневин
- ▶ Кривая изменений

##### Результат:

- ▶ Повышена жизнеспособность проекта и команды в период масштабных перемен

#### Трек 9. «ИТ решения для контроля и отчетности в проекте»

##### Инструменты:

- ▶ Статус проекта
- ▶ Диаграмма сгорания
- ▶ Прогноз по завершению проекта

Вы получили проект под своё управление, и теперь от вашей работы зависит успех проекта.

##### Лучшее, что вы можете сделать:

- ▶ Использовать проверенные на практике шаблоны, инструменты, способы коммуникаций на проекте
- ▶ Использовать готовые настройки MS Excel и других программ для проектного управления.

Повысьте эффективность своей работы, запустите слаженную работу команды, добейтесь идеального результата с соблюдением сроков и бюджета проекта.

**5 недель, 10 занятий, 30 часов «живого» общения с тренерами и ментором курса, 40+ часов теории и практики**

##### Результат:

- ▶ Улучшена прозрачность ландшафта проекта, визуализированы итоги этапов проекта

#### Трек 10. «Пост-проектный обзор»

##### Инструменты:

- ▶ Ретроспектива проекта
- ▶ Доска достижений
- ▶ Реестр извлеченных уроков проекта

##### Результат:

- ▶ Повышена стадия зрелости проектного менеджмента в компании

## Почему Академия бизнеса EY?

- ▶ Все необходимые шаблоны для системной работы над проектом собраны в гайде (настольной книге) проектного менеджера
- ▶ 20+ инструментов и методов для управления рисками, командой, сроками проектов
- ▶ 50+ шаблонов документов, используемых в рамках проектов
- ▶ 10+ готовых настроек в MS Excel для управления проектами
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Электронный сертификат Академии бизнеса EY

Вы можете доверять нашему опыту:

- ▶ 30 лет опыта в управлении проектами любой сложности
- ▶ 3000+ человек прошли обучение
- ▶ 85 компаний- клиентов доверили нам развитие своих сотрудников в области проектного управления



## Практикум позволит

- ▶ Сократить время на поиск лучших инструментов управления проектами
- ▶ Связать в единую систему свои знания в области проектного менеджмента
- ▶ Систематизировать личный опыт управления проектами и повысить эффективность своего участия в будущих проектах
- ▶ Проработать «узкие места» своих проектов
- ▶ Собрать личную библиотеку шаблонов для проектного менеджмента
- ▶ Услышать мнение профессионалов проектного управления

## Как проходит обучение

- ▶ Вы практикуетесь на примерах и ситуациях из реального опыта экспертов EY, без «записанных» видео-уроков
- ▶ Практикум включает 10 сессий по 3 часа
- ▶ На занятиях вы встречаетесь с ментором, разбираете в группе лучшие подходы проектного менеджмента, применяете их на практике
- ▶ По итогам каждой сессии вы работаете с гайдом проектного менеджера и пробуете на своих проектах инструменты проектного управления
- ▶ Мы используем огромную палитру учебных кейсов: от проекта по оптимизации процесса до проекта по запуску промышленного туризма
- ▶ Ваш личный менеджер ответит на любые вопросы о процессе обучения

### Дополнительно:

- ▶ Онлайн-викторина среди команд участников
- ▶ Наш методолог подберёт именно тот кейс, который будет интересен вашей группе

## Форматы участия

**Корпоративный формат**  
При разработке программы мы:

- ▶ Предоставим 5+ готовых учебных кейсов под индустрию вашей компании
- ▶ Учтем модель компетенций должности «проектный менеджер» вашей компании
- ▶ Окажем помощь в запуске Школы проектного управления в Корпоративном университете вашей компании
- ▶ Обучим и аттестуем тренеров вашей компании для самостоятельного проведения программы
- ▶ Обеспечим гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения программы
- ▶ Подготовим отчет о результатах обучения по запросу клиента

## Тренеры

Практикум проводит команда бизнес-тренеров Академии. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями CIRМ, PMP, Prosci Cert, ICAgile Certified Professional, PSM (Professional Scrum Master), PSPO (Professional Scrum Product Owner) и др.  
Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

## Для кого практикум

- ▶ Проектные менеджеры, заинтересованные в развитии практики проектного управления в своей команде
- ▶ Руководители, которые ведут проекты в своих подразделениях
- ▶ Сотрудники проектного офиса, которые хотят грамотно организовать процессы управления проектами в компании