

# Риск-менеджмент: новая реальность

## Академия бизнеса EY

Дистанционный практикум для риск-менеджеров, координаторов по рискам, внутренних аудиторов и контролеров



## Программа практикума

### Модуль «Кризис. Риски как угроза»

#### Сессия 1 (1 день)

- ▶ Риск-ретроспектива «Неизвестные неизвестные»
- ▶ Модель «Корона» диагностики рисков компании

#### Сессия 2 (2 день)

- ▶ Концепция управления непрерывностью бизнеса в состоянии пандемии: Now, Next, Beyond
- ▶ Контрольный список мер реагирования до полного восстановления бизнеса

### Модуль «Восстановление. Риски как возможности»

#### Сессия 1 (1 день)

- ▶ Бизнес-стратегии управления возможностями в условиях неопределенности: Модель Synefin
- ▶ Воркшоп «Анализ и оценка систем»

#### Сессия 2 (2 день)

- ▶ Бизнес-модель как карта рисков и возможностей компании
- ▶ Отраслевые исследования
- ▶ Модель проведения воркшопа с бизнесом по Business Model Canvas: от стратегии к операционным процессам

### Модуль «Риск-менеджмент нового поколения»

#### Сессия 1 (1 день)

- ▶ Воркшоп: риск-менеджер в современном бизнесе: роль, обязанности, место в организационной структуре
- ▶ Модель новой экосистемы риск-менеджмента - лучшая практика
  - ▶ Сейчас (Now)
  - ▶ Следующий шаг (Next)
  - ▶ В будущем (Beyond)

#### Сессия 2 (2 день)

- ▶ Что значит «приносить ценность для компании?»
- ▶ Воркшоп. Формирование листа компетенций риск-менеджера (CRO)
- ▶ Формирование шагов для развития риск-менеджмента

## Цели обучения

Практикум позволит узнать:

- ▶ Как улучшить систему риск-менеджмента во время кризиса, в период восстановления и перехода в «новую реальность»
- ▶ Как научиться использовать современные модели анализа риска
- ▶ Как настроить и улучшить партнерскую позицию с бизнесом
- ▶ Как повысить уровень зрелости процесса риск-менеджмента

Практикум подходит вам, если вы:

- ▶ Руководитель, которому важно адаптировать управление рисками к условиям меняющейся среды, понять точки роста, которые высветил кризис
- ▶ Риск-менеджер или сотрудник служб внутреннего контроля или внутреннего аудита, которым важно освоить эффективные подходы к управлению рисками в неопределенности



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Современные модели анализа рисков
- ▶ Шаблон модели «Now, Next, Beyond»
- ▶ Структуру проведения воркшопов по выявлению рисков и возможностей
- ▶ Контрольный список мер реагирования до полного восстановления бизнеса
- ▶ Шаблон «тепловой карты» готовности бизнеса к восстановлению
- ▶ Шаблон бизнес-модели для построения и анализа
- ▶ Результаты Риск-ретроспективы
- ▶ Результаты воркшопа «Отраслевой анализ ситуации»
- ▶ Pdf-презентацию по итогам каждого модуля
- ▶ Лучшие практики EY
- ▶ Профессиональные рекомендации от бизнес-тренеров
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

Практикум проводится в течение 3-х недель и включает 3 обучающих модуля по 4 часа в дистанционном формате.

На практикуме в дистанционном формате реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, воркшопах, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы бизнес-тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- ▶ Участвовать из любой точки мира

## Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии - Корпоративного Университета EY. Каждый тренер обладает богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, IRM, CIA, PMP и др. Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

## Для кого этот тренинг

- ▶ Собственники бизнеса
- ▶ Руководители департаментов
- ▶ Функциональные менеджеры
- ▶ Риск-менеджеры
- ▶ Внутренние аудиторы
- ▶ Внутренние контролеры

## Форматы участия

### Открытый формат

Практикум проводится по расписанию Академии бизнеса EY.

### Корпоративный формат

Программа практикума может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении,
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения
- ▶ Адаптация программы с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента