

Риск-менеджмент

Академия бизнеса EY

Онлайн-тренинг

8 астрон. часов | 10.6 академ. часов

Программа онлайн-тренинга

1 день (2 сессии по 2 астрон. часа)

Сессия 1

- ▶ Определения «Риск» и «Неопределенность». Возможные исходы событий (наихудший/наилучший)
- ▶ COVID-19: вызовы и влияние на систему риск-менеджмента в организациях. Модель Кеневин «Корона» диагностики рисков компании
- ▶ «Три линии защиты»
- ▶ Уровни принятия решений в компании
- ▶ Развитие риск-культуры в организации. Роли, полномочия и ответственность
- ▶ Процесс управления рисками - системный подход. Интеграция процесса управления рисками в деятельность организации на всех уровнях
 - ▶ Стратегический уровень - стратегия, цели, риск-аппетит альтернативные стратегии
 - ▶ Управление рисками на операционном уровне
 - ▶ Взаимосвязь процесса УР со всеми процессами в организации
- ▶ Бизнес-процессы компании: описание, цели, владельцы процессов

Самостоятельная работа между сессиями

Работа в командах

Сквозное задание: нарисовать часть бизнес-процесса

Сессия 2

- ▶ Презентация самостоятельной работы с обратной связью от преподавателя
- ▶ Идентификация рисков. Методы идентификации рисков
- ▶ Правило формулирования рисков
- ▶ Владельцы рисков
- ▶ Реестр рисков

Работа в командах

Сквозное задание: идентификация рисков на представленных бизнес-процессах

Самостоятельная работа между сессиями

Сквозное задание: составить реестр рисков

2 день (2 сессии по 2 астрон. часа)

Сессия 1

- ▶ Презентация самостоятельной работы с обратной связью от преподавателя
- ▶ Анализ рисков: Метод 5 почему, Диаграмма Ишикавы, Инструмент «Галстук-бабочка»
- ▶ Пример: Анализ одного из рисков с использование инструмента «Галстук-бабочка»
- ▶ Оценка рисков
 - ▶ Качественные и количественные методы оценки рисков
- ▶ Формирование комплексного взгляда на риски.
- ▶ Визуальное представление информации по рискам: карта рисков, тепловая карта, дашборды по рискам

Работа в командах

Сквозное задание: провести качественную оценку идентифицированных рисков, построить карту рисков

Сессия 2

- ▶ Стратегии реагирования на риски: принятие, уклонение, снижение, передача
- ▶ Остаточный, вторичный риск
- ▶ Информация и коммуникация в процессе риск-менеджмента

Работа в командах

Сквозное задание: выбор стратегий реагирования

- ▶ Мониторинг и отчетность по рискам

Выводы и рекомендации

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит Вам:

- ▶ Познакомится и изучить модель «Корона» для диагностики влияния COVID-19 на процессы организации
- ▶ Понять принципы построения риск-культуры в организации
- ▶ Подробно изучить процесс управления рисками в компании
- ▶ Понять роль, полномочия и ответственность каждого сотрудника в управлении рисками
- ▶ Изучить инструменты и методы идентификации и оценки рисков



EY

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Практические кейсы, построенные на выбранных самими слушателями процессах
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Интегрирующий кейс, в рамках которого вы самостоятельно пройдете через основные этапы управления рисками
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

На онлайн-тренинге Академии реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- ▶ Участвовать из любой точки мира

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии. Каждый тренер обладает богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CIA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

Для кого этот тренинг

- ▶ Риск-менеджеры
- ▶ Внутренние контролеры
- ▶ Руководители среднего и высшего звена
- ▶ Сотрудники любых подразделений компании

Форматы участия

Открытый формат

Онлайн-тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY.

Корпоративный формат

Программа онлайн-тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении,
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента