

Управление командой

Академия бизнеса EY

2 дня | 16 академ. часов

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов



Программа тренинга

1-ый день

Лидер и команда:

- ▶ Практическое упражнение: «Лидер или менеджер?»
- ▶ Пять ключевых факторов высокоэффективной команды П. Ленсиони. Их влияние на управление командой

Стили лидерства и командные роли:

- ▶ Четыре стиля управления командой: сильные и слабые стороны, выбор и применение каждого стиля
- ▶ Распределение ролей в команде для достижения наибольшей эффективности
- ▶ Диагностика собственной роли (тест по М. Белбину)
- ▶ Динамика развития команды.
- ▶ Особенности каждого этапа и роль лидера на каждом из них

2-ой день

Управление командной дискуссией:

- ▶ Здоровая дискуссия: выгоды и «подводные камни»
- ▶ Как управлять дискуссией в команде
- ▶ Стратегии поведения в конфликте: сильные и слабые стороны каждой стратегии
- ▶ Диагностика собственного поведения в конфликте (тест по Т. Килману)

Мотивация и вовлеченность:

- ▶ Уровни вовлеченности сотрудника в рабочий процесс
- ▶ Основные типы мотиваторов и их применение
- ▶ Диагностика собственных мотиваторов

Командная практика

Цели обучения

Тренинг «Управление командой» позволит:

- ▶ Понять, как сделать из команды единый организм
- ▶ Осознанно управлять отношениями внутри команды
- ▶ Влиять на культуру и атмосферу внутри команды
- ▶ Играть роль лидера в команде, вести за собой к результату
- ▶ Научиться выбирать стиль лидерства, нужный в данный момент
- ▶ Повысить вовлеченность и сплоченность команды
- ▶ Развить чувство ответственности в команде
- ▶ Осознанно управлять распределенными и удаленными командами



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Новые знания и практики: 20+ проверенных приемов и техник управления командой, в том числе 4 стиля лидерства, 5 факторов высокоэффективной команды, 8 командных ролей
- ▶ Опыт взаимодействия в команде с анализом и обратной связью сразу испытаете теорию на практике
- ▶ Самодиагностику лидера: оцените открытость, ролевой профиль, стиль поведения в конфликте, мотиваторы
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

Обучение по управлению командой проходит в формате интерактивного тренинга с:

- ▶ Упражнениями, ролевыми играми и командными заданиями с дальнейшим анализом
- ▶ Решением практических менеджерских кейсов и задач
- ▶ Заполнением 4 опросников для самодиагностики лидера

Тренеры

Тренинги по управлению командой проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета EY.

Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др. Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: <http://bit.ly/contactEY>

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и лидеры команд
- ▶ Менеджеры проектов
- ▶ Сотрудники HR

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 9.30 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента