



# Выполнение бюджета: анализ и оценка отклонений

## Продолжительность

1 день / 8  
академических  
часов/6 CPD-единиц/  
7 CPE-часов

---

## Целевая аудитория

- ▶ Руководители и специалисты структурных подразделений, занимающихся составлением и анализом исполнения бюджетов.

---

## Цели тренинга

- ▶ Ознакомить участников с технологией расчета, анализа и оценки отклонений фактических результатов от бюджетных значений
- ▶ Дать участникам практические навыки по согласованию фактически полученной прибыли с ее бюджетной величиной через отклонения по разным статьям доходов и расходов
- ▶ Дать представление о принятии управленческих решений на основе анализа отклонений.

---

## Методология преподавания

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

---

## Программа тренинга

### 1-ый день

- ▶ Основные определения в анализе отклонений
- ▶ Стандартные затраты: их виды, назначение и расчет
- ▶ Анализ отклонений фактических результатов от бюджета. Отклонения по доходу от продаж, затратам на материалы, оплату труда, переменные и постоянным накладным
- ▶ Практическое задание: расчет и оценка отклонений по переменным затратам
- ▶ Согласование фактически полученной прибыли с ее бюджетной величиной через отклонения по разным статьям доходов и расходов
- ▶ Практическое задание: составление таблицы согласования
- ▶ Углубленный анализ отклонений (затраты на материалы и оплату труда)
- ▶ Практическое задание: углубленный анализ затрат на материалы
- ▶ Управленческий аспект анализа отклонений. Отклонения контролируемые и неконтролируемые менеджерами
- ▶ Практическое задание: оценка деятельности менеджера на основе отчета по отклонениям
- ▶ Управление по отклонениям (резервный раздел).

---

## Сертификаты

Сертификат Академии бизнеса EY.

---

## Место и время проведения

В открытом формате обучение проводится в Академии бизнеса EY с 9:30 до 17:00.

---

## Корпоративное обучение

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Адаптация тренинга под отраслевую специфику
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента.

---

## Рекомендуемая схема обучения

- ▶ Финансовый анализ I-II
- ▶ Планирование и бюджетирование I
- ▶ **Выполнение бюджета: анализ и оценка отклонений**
- ▶ Планирование и бюджетирование II
- ▶ Управленческие решения: затраты, цены, прибыль

## Как зарегистрироваться на тренинг?

Заполните, пожалуйста, регистрационную форму на сайте: <http://bit.ly/contactEY>