

# Финансы для нефинансовых менеджеров II: управление затратами и рисками

Практический тренинг с получением сертификата Академии EY

На тренинге Вы узнаете, как анализировать затраты, понимать влияние структуры и величины затрат на прибыльность, научитесь оценивать риски бизнеса и влиять на их снижение.

## ВАМ ЭТО ЗНАКОМО?



- ▶ Прибыль компании растет, а денежный поток снижается?
- ▶ Нужно быстро принять управленческое решение, а Вы «тоните» в море информации?
- ▶ Как заранее оценить риски бизнеса, а главное, снизить их?

## ХОТИТЕ ТАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ?



- ▶ Уметь управлять затратами и рисками, понимать и оценивать их взаимосвязь?
- ▶ Иметь практические навыки анализа и управления чистым оборотным капиталом, влияющим на приток денежных средств в компанию?
- ▶ Понять основы управления эффективностью деятельности?

## КАКОЕ РЕШЕНИЕ МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?



Интерактивный тренинг, который за 2 дня позволит:

- ▶ Узнать основы оптимизации управленческих решений, ориентируясь на понятие «релевантности затрат»
- ▶ Научиться анализировать затраты и понять, как структура и величина затрат влияет на прибыльность бизнеса
- ▶ Понять, как оценить риски бизнеса и повлиять на их снижение
- ▶ Получить профессиональные рекомендации от тренера-эксперта

Участники получают практические инструменты, позволяющие эффективно принимать управленческие решения, увеличивающие прибыльность и снижающие риски бизнеса.

2 дня  
16 академ. часа  
12 CPD-единиц  
14 CPE-час



## ДЛЯ КОГО ЭТОТ ТРЕНИНГ

- ▶ Руководители компаний и подразделений
- ▶ Специалисты отделов продаж, маркетинга, информационных технологий (IT) и администраторы, не имеющие специальной бухгалтерской и финансовой подготовки
- ▶ Коучи.

## ФОРМАТЫ УЧАСТИЯ



### Открытый формат

В открытом формате обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 9.30 до 17.00.

### Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проводится специально для Вашей компании:

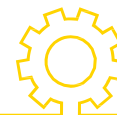
- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

## СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ,

чтобы узнать стоимость сессии и подать заявку.

Посмотреть контакты и заказать обратный звонок:

<http://bit.ly/contactEY>



## ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

### 1-й день

**Введение. Роль управления затратами и рисками в повышении эффективности и стоимости бизнеса**

#### Раздел 1. Управление текущими затратами

- ▶ Классификация и структура затрат
- ▶ Расчет точки плановой прибыли
- ▶ Влияние структуры затрат на риски и чувствительность прибыли к изменению рыночных условий: как изменится прибыль при изменении цен и объемов продаж
- ▶ Анализ и оценка мер по снижению рисков через изменение структуры затрат

**Практическое задание (сквозной кейс-стади): расчет точки плановой прибыли; расчет показателей операционного риска при различных вариантах структуры затрат компании; выбор и оценка эффективности мероприятий по изменению бюджета текущих затрат**

#### Раздел 2. Управление чистым оборотным капиталом: увеличение притока денежных средств и сокращение потребности во внешнем финансировании

- ▶ Понятие чистого оборотного капитала, его элементы
- ▶ Длительность денежного цикла и ее влияние на притоки денежных средств и потребность компании в источниках финансирования
- ▶ Улучшение управления запасами, дебиторской и кредиторской задолженностями
- ▶ Резервы сокращения потребности во внешнем финансировании

**Практическое задание (продолжение): расчет резервов сокращения потребности во внешнем финансировании за счет управления оборотным капиталом**

### 2-ой день

#### Раздел 3. Принятие и анализ управленческих решений

- ▶ Понятие релевантности, значимости видов затрат при принятии решений
- ▶ Принять/отклонить нестандартный заказ при наличии/отсутствии ограничений в ресурсах по его исполнению
- ▶ Оптимизация ассортимента товаров/услуг
- ▶ Оставить/закрыть убыточное подразделение бизнеса (деинвестиции)

**Практическое задание (продолжение): оценка управленческих решений по каждой из тем данного раздела**

#### Раздел 4. Управление рисками

- ▶ Определение и классификация рисков
- ▶ Компоненты системы управления рисками
- ▶ Оценка рисков, карта рисков
- ▶ Методы управления рисками

**Практическое задание (продолжение): построение карты рисков и выбор методов управления рисками**

#### Раздел 5. Повышение эффективности деятельности компании

- ▶ Классификация бизнес-процессов с точки зрения «добавленной ценности». Реальная ценность и бизнес-ценность
- ▶ Выявление деятельности, не добавляющей ценности
- ▶ Индикаторы проблем в компании
- ▶ Поиск путей совершенствования деятельности, сокращения затрат и рисков

**Заключение: выводы и рекомендации.**



## ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА EY?

- ▶ В Академии бизнеса EY мы более 25 лет обучаем лучшим практикам сотрудников EY в разных странах мира: от консультантов до руководителей
- ▶ Премии Trainings в номинациях «Территория включенности», «Компания года» и «Корпоративный университет»
- ▶ Обучение в Академии бизнеса EY позволяет получить часы обязательного повышения квалификации для обладателей ACCA, CPA, CMA, CFM, CIA



## РЕКОМЕНДУЕМАЯ СХЕМА ОБУЧЕНИЯ

- ▶ Финансы для нефинансовых менеджеров I, 3 дня
- ▶ Финансы для нефинансовых менеджеров II, 2 дня
- ▶ Управленческие решения: затраты, прибыль, цены, 3 дня
- ▶ Оптимизация бизнес-процессов компании, 2 дня
- ▶ Планирование и бюджетирование I-II, 4 дня