

Управление проектами I

Практический тренинг
с получением сертификата
Академии бизнеса EY

**Подготовка проектных менеджеров нового уровня,
отвечающих требованиям современного рынка**

ВАМ ЭТО ЗНАКОМО?



- ▶ Запланированные сроки реализации проекта не соблюдаются?
- ▶ Бюджет проекта превышен, и он становится убыточным?
- ▶ Проект завершен, а заказчик ожидал других результатов?

ХОТИТЕ ТАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ?



- ▶ Качественно планировать расписание проекта и успевать большее количество проектов за меньшие сроки
- ▶ Повысить эффективность работы Вашей проектной команды, чтобы бюджет, сроки и качество проекта были под полным контролем
- ▶ Работать по принципу «превосходя ожидания» и получить признание руководства
- ▶ Увеличить количество заказов от своих клиентов, сделав отношения с ними доверительными и долгосрочными

КАКОЕ РЕШЕНИЕ МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?



- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Тренинг с погружением в 10 областей знаний и 47 процессов, необходимых для успешного управления проектами
- ▶ Только проверенные техники, инструменты, методы и шаблоны:
 - ▶ 20+ методов, позволяющих эффективно планировать и контролировать содержание, сроки и стоимость проекта, а также управлять изменениями
 - ▶ 10+ инструментов для оценки рисков и управления качеством
 - ▶ 10+ стратегий и техник взаимодействия с заинтересованными сторонами, включая участников проектной команды
 - ▶ 10+ шаблонов документов, используемых в рамках проектов

**3 дня
24 академ. часа
18 CPD-единиц
21 CPE-час**

ДЛЯ КОГО ЭТОТ ТРЕНИНГ



- ▶ Руководители высшего и среднего звена
- ▶ Менеджеры проектов и участники проектных команд
- ▶ Заказчики, инвесторы и кредиторы
- ▶ Бизнес-консультанты

ТРЕНЕРЫ

Курс проводится командой преподавателей-консультантов Академии, обладающими богатым практическим опытом, а также квалификациями PMP, ACCA, MBA, и др.

ФОРМАТЫ УЧАСТИЯ



Открытый формат

В открытом формате обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 9.30 до 16.30.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проводится специально для Вашей компании:

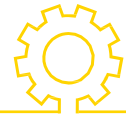
- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ,

чтобы узнать стоимость сессии и подать заявку.

Посмотреть контакты и заказать обратный звонок:

<http://bit.ly/contactEY>



ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

1-й день

- ▶ **Общие понятия управления проектом**
 - ▶ Особенности проекта, как объекта управления
 - ▶ Основные понятия в управлении проектами
 - ▶ Отличия проектного управления от процессного
 - ▶ Цели проекта. Треугольник ограничений
 - ▶ Критический фактор успеха. Границы проекта
 - ▶ Жизненный цикл проекта. Фазы. Контрольные события (ключевые вехи)
 - ▶ Группы процессов по управлению проектами (инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытие)
- ▶ **Ролевая структура проекта**
 - ▶ Роль менеджера проекта
 - ▶ Заказчик. Спонсор
 - ▶ Команда проекта. Проектный офис
 - ▶ Заинтересованные стороны
- ▶ **Инициация проекта**
 - ▶ Смысл инициации проекта. Состав операций по инициации
 - ▶ Устав проекта как иницирующий документ. Структура Устава
 - ▶ Заинтересованные стороны, их идентификация, классификация и стратегия взаимодействия с ними
- ▶ **Планирование проекта**
 - ▶ Планирование и управление содержанием:
 - ▶ Содержание проекта и продукта
 - ▶ Сбор и балансирование требований заинтересованных сторон (ЗС)
 - ▶ Описание содержания проекта. Создание иерархической структуры работ
 - ▶ Базовый план по содержанию

2-ой день

- ▶ **Планирование проекта (продолжение)**
 - ▶ Планирование расписания проекта:
 - ▶ Оценка взаимосвязей и продолжительности операций
 - ▶ Метод оценки по трем точкам (PERT)
 - ▶ Оценка ресурсов для выполнения операций проекта
 - ▶ Составление расписания. Методы критического пути и критической цепи
 - ▶ Способы сокращения продолжительности проектов (сжатие и быстрый проход)

- ▶ Базовый план по срокам
- ▶ Управление стоимостью проекта:
 - ▶ Планирование бюджета проекта
 - ▶ Точность стоимостных оценок и сферы их применения
 - ▶ Методы разработки бюджета проекта: сверху вниз и снизу вверх
 - ▶ Резервирование в бюджете
 - ▶ Базовый план по стоимости

3-ий день

Планирование проекта (продолжение)

- ▶ Управление рисками проекта:
 - ▶ Реестр рисков
 - ▶ Количественная и качественная оценка
 - ▶ Стратегии реагирования и резервирование на риски

Исполнение проекта

- ▶ Управление изменениями:
 - ▶ Запросы на изменения
 - ▶ Одобрение или отклонение запросов на изменения
 - ▶ Корректирующие, предупреждающие действия и исправление дефектов

Мониторинг и контроль выполнения проекта

- ▶ Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости. Метод освоенного объема
- ▶ Прогнозы бюджета до завершения проекта
- ▶ Отчетность о выполнении проекта
- ▶ Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости

Управление командой проекта

- ▶ Формирование команды. Теория командных ролей
- ▶ Жизненный цикл команды проекта
- ▶ Мотивация и стимулирование проектного персонала
- ▶ Конфликты и стратегии поведения в конфликтах

Закрытие проекта

- ▶ Основные процессы по закрытию проекта
- ▶ Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация
- ▶ Формирование базы данных для корпоративной системы управления проектами



ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА EY?

- ▶ Более 20 лет опыта в управлении проектами любой сложности: методология и лучшие практики. Управление проектами - ключевая компетенция сотрудников EY
- ▶ В Академии - Корпоративном Университете EY - мы обучаем лучшим практикам управления проектами сотрудников EY: от старших консультантов до директоров
- ▶ Аккредитация PMI (Project Management Institute)
- ▶ Обучение в Академии бизнеса EY позволяет получить часы обязательного повышения квалификации для обладателей PMP, ACCA, CPA, CMA, CFM, CIA



РЕКОМЕНДУЕМАЯ СХЕМА ОБУЧЕНИЯ

- ▶ Управление проектами I, 3 дня
- ▶ Управление проектами II: программа подготовки PMP, 2 дня
- ▶ Оценка инвестиционных проектов I-II, 3+2 дня
- ▶ Оценка бизнеса, 3 дня
- ▶ Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование, 2 дня.