

Управление проектами I

Практический тренинг с получением сертификата Академии бизнеса EY

Подготовка проектных менеджеров нового уровня, отвечающих требованиям современного рынка

ВАМ ЭТО ЗНАКОМО?



- ▶ Проект не получается выполнить в установленные сроки?
- ▶ Бюджет проекта превышен, и заказчик может приостановить финансирование?
- ▶ Содержание проекта постоянно изменяется в связи с изменением требований заинтересованных сторон?
- ▶ Проект завершен, а заказчик не удовлетворен результатом?

ХОТИТЕ ТАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ?



- ▶ Качественно планировать расписание проекта и успевать большее количество проектов за меньшие сроки
- ▶ Повысить эффективность работы Вашей проектной команды, чтобы содержание, сроки и стоимость проекта были под полным контролем
- ▶ Работать по принципу «превосходя ожидания» и получить признание руководства
- ▶ Увеличить количество заказов от своих клиентов, сделав отношения с ними доверительными и долгосрочными.

ЦЕЛИ ТРЕНИНГА



- ▶ Изучить и применить методы проектного управления на сквозном примере
- ▶ Ознакомиться с инструментами проектного управления в мультипроектной среде
- ▶ Изучить инструменты организации работы проектного офиса.

Использование этих знаний на практике обеспечит повышение эффективности выполнения проектов в соответствии с требованиями заказчика, в установленные сроки и в рамках бюджета.

Все темы тренинга закрепляются практическими заданиями

В ходе тренинга рассматриваются примеры применения изучаемых инструментов в опыте отечественных и зарубежных компаний.

3 дня
24 академ. часа
18 CPD-единиц
21 CPE-час

ДЛЯ КОГО ЭТОТ ТРЕНИНГ



- ▶ Руководители высшего и среднего звена
- ▶ Менеджеры проектов и участники проектных команд
- ▶ Заказчики, инвесторы и кредиторы
- ▶ Бизнес-консультанты

ТРЕНЕРЫ

Курс проводится командой преподавателей-консультантов Академии, обладающими богатым практическим опытом, а также квалификациями PMP, ACCA, MBA, и др.

ФОРМАТЫ УЧАСТИЯ



Открытый формат

В открытом формате обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проводится специально для Вашей компании:

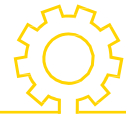
- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ,

чтобы узнать стоимость сессии и подать заявку.

Olena.Strukova@ua.ey.com
+38 (044) 499 33 48

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА



1-й день

Введение

- ▶ Суть и виды проектов
- ▶ Стандарты в области управления проектами
- ▶ Отличия проектного управления от процессного
- ▶ Жизненный цикл проекта

Управление интеграцией

- ▶ Инициация проекта. Устав и план управления проектом
- ▶ Управление изменениями в проекте
- ▶ Завершение проекта. Уроки проекта

Управление содержанием

- ▶ Выявление требований заинтересованных сторон
- ▶ Создание иерархической структуры работ
- ▶ Управление содержанием

2-ой день

Управление расписанием проекта

- ▶ Формирование плана-графика проекта в условиях ограниченности ресурсов и требований к качеству продукта
- ▶ Расчет критического пути
- ▶ Способы сокращения продолжительности проектов

Управление стоимостью проекта

- ▶ Разработка бюджета проекта
- ▶ Контроль исполнения бюджета. Метод освоенного объема. Прогнозы бюджета до завершения проекта

- ▶ Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости

Управление качеством

- ▶ Планирование качества
- ▶ Инструменты анализа причин изменения качества: диаграмма Ишикавы, правило Парето, 5 Почему?, мозговой штурм
- ▶ Контроль качества

3-ий день

Управление командой

- ▶ Распределение ролей и ответственности
- ▶ Жизненный цикл команды проекта
- ▶ Мотивация и стимулирование персонала
- ▶ Конфликты в проекте и управление ними

Управление коммуникациями

- ▶ Выявление потребности в информации. Планирование коммуникаций и управление ними
- ▶ Отчетность по исполнению проекта

Управление рисками

- ▶ Идентификация рисков. Реестр рисков
- ▶ Количественные и качественные методы оценки рисков
- ▶ Стратегии реагирования на риски

Управление закупками

- ▶ Виды контрактов
- ▶ Планирование, администрирование и закрытие контрактов

Рекомендации по созданию корпоративной системы управления проектами.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ СХЕМА ОБУЧЕНИЯ



- ▶ Управление проектами I, 3 дня
- ▶ Управление проектами II: программа подготовки PMP, 2 дня
- ▶ Оценка инвестиционных проектов, 2 дня
- ▶ Оценка бизнеса, 2 дня
- ▶ Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование, 2 дня.