

# Управление проектами II: программа подготовки PMP®

Практический тренинг  
с получением сертификата Академии EY

На тренинге Вы узнаете, как эффективней подготовиться к экзамену на получение сертификации PMP и успешно сдать его с первого раза

## ВАМ ЭТО ЗНАКОМО?



- ▶ В компании продвигают сотрудников, имеющих международные квалификации и их оплата труда выше, чем у Вас?
- ▶ Вы хотели бы иметь международную сертификацию, но не знаете, как к этому приступить?
- ▶ Вы не готовы тратить все свое свободное время на изучение сложного бюрократичного стандарта?
- ▶ Вам хотелось бы гарантий успешной сдачи экзамена с первого раза?

## ХОТИТЕ ТАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ?



- ▶ Знать, как устроен экзамен PMP и каковы основные подвохи в экзаменационных вопросах?
- ▶ Понимать, как правильно готовиться к экзамену и на что обращать внимание при чтении стандарта PMBoK?
- ▶ Отработать на практике техники решения сложных задач и выбора правильного варианта ответа?

## КАКОЕ РЕШЕНИЕ МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?



Интерактивный тренинг, который за 2 дня позволит:

- ▶ Понять, в чем преимущества сертификации PMP, что она дает и как ее можно получить
- ▶ Получить консультацию по сложным вопросам стандарта, не раскрытым в тренинге «Управление проектами I»
- ▶ Отработать навыки решения задач и правильного ответа на экзаменационные вопросы
- ▶ Сформулировать для себя рекомендации по правильному поведению в процессе подготовки и сдачи экзамена.

После прохождения тренинга участники получают доступ к онлайн тренажеру с экзаменационными вопросами в личном кабинете (100 вопросов).

2 дня  
16 академ. часов  
16 CPD-единиц  
14 CPE-часов



## ДЛЯ КОГО ЭТОТ ТРЕНИНГ

Курс предназначен для специалистов, планирующих пройти сертификацию PMI и получить квалификацию профессионала в управлении проектами Project Management Professional® (PMP®).

## ТРЕНЕРЫ

Тренинг проводится командой корпоративных бизнес-тренеров Академии, которые обладают богатым практическим опытом, а также квалификациями PMP, ACCA, CMA, CIRM, CIA и др.

## ФОРМАТЫ УЧАСТИЯ



### Открытый формат

В открытом формате обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 9.30 до 16.30.

### Корпоративный формат

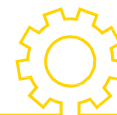
Программа может быть адаптирована и проводится специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

## СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ,

чтобы узнать стоимость сессии и подать заявку.

Посмотреть контакты и заказать обратный звонок:  
<http://bit.ly/contactEY>



## ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

### 1-й день

- ▶ Введение. Институт PMI и стандарт PMBOK® Guide. Другие виды стандартов и сертификаций PMI
- ▶ Порядок регистрации на экзамен для получения квалификации PMP® и сдачи экзамена
- ▶ Структура и типы вопросов, время на ответ, оценка результата
- ▶ Основные подвохи в экзаменационных вопросах

Структура и содержание Стандарта PMBOK® Guide

Философия управления проектами по стандарту PMBOK® Guide

- ▶ Типы жизненного цикла проектов (предиктивный, итеративный, инкрементный, гибкий, гибридный)
- ▶ План управления проектом - состав и структура документа. Документы проекта. **Практические задания**
- ▶ Критерии оценки и выбора проектов (NPV, IRR, PBP, ROI, BCR). **Практические задания по выбору проектов. Практические задания**
- ▶ Метод оценки по трем точкам. Разница формул при разных типах распределения. **Практические задания**
- ▶ Расчет расписания проекта. **Практические задания**

### 2-ой день

- ▶ Расчет количества каналов коммуникации. **Практические задания**
- ▶ Оценка выполнения проекта. Метод освоенного объема. Индексы исполнения расписания и стоимости. Прогнозы до завершения и по завершении. Индекс производительности до завершения. **Практические задания**
- ▶ Количественные методы оценки рисков проекта: симуляция, анализ чувствительности, анализ дерева решений. **Практические задания**
- ▶ Профессиональная и социальная ответственность. Кодекс этики PMI. **Практические задания**
- ▶ **Практические задания** - разбор экзаменационных вопросов по 10 областям знаний. Анализ типичных ошибок, ответы на вопросы

## ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА EY?



- ▶ В Академии бизнеса EY мы более 20 лет обучаем лучшим практикам сотрудников EY в разных странах мира: от консультантов до руководителей
- ▶ Премии Trainings'2017, 2015 и 2014 в номинациях «Территория включенности», «Компания года» и «Корпоративный университет»
- ▶ Обучение в Академии бизнеса EY позволяет получить часы обязательного повышения квалификации для обладателей ACCA, CPA, CMA, CFM, CIA, PMI



## РЕКОМЕНДУЕМАЯ СХЕМА ОБУЧЕНИЯ

- ▶ Управление проектами I, 3 дня
- ▶ Управление проектами II: программа подготовки PMP®, 2 дня
- ▶ Оценка инвестиционных проектов I-II, 5 дней
- ▶ Оценка бизнеса, 3 дня
- ▶ Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование, 2 дня