

Управление командой

Академия бизнеса Б1

Онлайн-тренинг | 2 дня | 10.6 академ. часов | 8 астрон. часов



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Программа онлайн-тренинга

1 день

Лидер и команда:

- ▶ Чем команда отличается от группы и в чем роль лидера команды
- ▶ Пять ключевых факторов высокоэффективной команды
- ▶ П. Ленсиони
- ▶ Влияние пяти факторов на бизнес
- ▶ Действия по развитию доверия в команде

Стили лидерства:

- ▶ Открытость лидера: окна Джохари
- ▶ Диагностика открытости в команде (опросник Джохари)
- ▶ Четыре стиля управления командой: сильные и слабые стороны, выбор и применение каждого стиля
- ▶ Анализ своего стиля управления

2 день

Развитие команды:

- ▶ Динамика развития команды.
- ▶ Особенности каждого этапа и роль лидера на каждом из них
- ▶ Распределение ролей в команде для достижения наибольшей эффективности
- ▶ Диагностика собственной роли (тест по М. Белбину)

Управление командной дискуссией:

- ▶ Здоровая дискуссия: выгоды и «подводные камни»
- ▶ Как управлять дискуссией в команде
- ▶ Стратегии поведения в конфликте: сильные и слабые стороны каждой стратегии
- ▶ Диагностика собственного поведения в конфликте (тест по Т. Килману)

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- ▶ Понять, как сделать из команды единый организм
- ▶ Осознанно управлять отношениями внутри команды
- ▶ Влиять на культуру и атмосферу внутри команды
- ▶ Играть роль лидера в команде, вести за собой к результату
- ▶ Научиться выбирать стиль лидерства, нужный в данный момент
- ▶ Повысить вовлеченность и сплоченность команды
- ▶ Развить чувство ответственности в команде
- ▶ Осознанно управлять распределенными и удаленными командами



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Новые знания и практики: 15+ проверенных приемов и техник управления командой, в том числе 4 стили лидерства, 5 факторов высокоэффективной команды, 8 командных ролей
- ▶ Практики, которые используются в компании Б1
- ▶ Самодиагностику лидера: оцените открытость, ролевой профиль и стиль поведения в конфликте
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса Б1

Как проходит обучение

Обучение проходит в формате интерактивного тренинга с:

- ▶ Фокусом на практическое применение полученных знаний
- ▶ Групповыми дискуссиями, командными и индивидуальными заданиями

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии – Корпоративного Университета Б1. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@b1.ru

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и лидеры команд
- ▶ Менеджеры проектов
- ▶ Сотрудники HR

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию Академии бизнеса Б1.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента