

Системное мышление в бизнесе

Академии бизнеса EY

О ЧЕМ ЭТОТ ТРЕНИНГ?

- ▶ Мы изучим закономерности развития организаций как систем для прогнозирования их деятельности. Проанализируем причинно-следственные связи между элементами системы, определим корневые причины проблем. И, конечно же, разработаем решения

ЦЕЛИ ТРЕНИНГА

- ▶ Проанализировать организацию как систему
- ▶ Принять решение, как ей управлять
- ▶ Спрогнозировать ее дальнейшее развитие
- ▶ Оценить эффективность принятого решения

ДЛЯ КОГО ЭТОТ ТРЕНИНГ

- ▶ Руководители и сотрудники организаций
- ▶ Консультанты
- ▶ Собственники бизнеса

ФОРМАТЫ УЧАСТИЯ

Открытый формат

В открытом формате обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проводиться специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



Анна Григораш
Бизнес-тренер,
консультант

TOC Fundamentals
Lean Six Sigma Yellow Belt
PMP®, PSM
Методология Адизеса,
фазы 0, 2
ACCA member

1 день
Время тренинга:
9:00-18:00

ПОДАТЬ ЗАЯВКУ

academy@ua.ey.com
+38 (044) 499 33 48



▶ Основы систем и системного подхода

- ▶ Суть и виды систем
- ▶ Свойства систем
- ▶ Петли обратной связи
- ▶ **Case-studies:** поиск решений для организаций сферы торговли, инжиниринга и агро с применением инструмента анализа «система - надсистема»
- ▶ Жизненный цикл системы на примерах корпорации и команды

▶ Анализ системы

- ▶ Ментальные модели
- ▶ **Case-studies:** выявление ментальной модели управляющих дизайнерского агентства
- ▶ Виды ограничений систем
- ▶ **Case-studies:** выявление ограничения в производственной компании
- ▶ Корневые проблемы систем. Выявление с помощью дерева существующей действительности
- ▶ **Case-studies:** определение корневой причины проблем торговой компании с помощью дерева существующей действительности
- ▶ Системные модели
- ▶ **Case-studies:** построение системной модели ремонтного подразделения

▶ Принятие решения

- ▶ Оценка решений, направленных на устранение корневых проблем в системе, по финансовым и нефинансовым критериям
- ▶ Дерево будущей действительности как инструмент оценки будущих положительных и отрицательных последствий решения
- ▶ **Case-studies:** построение дерева будущей действительности для решения, разработанного ранее анализируемой производственной компании

▶ Прогнозирование дальнейшего развития системы

- ▶ Прогнозирование состояния системы с применением петель обратной связи
- ▶ Методы выявления тенденций
- ▶ **Case-studies:** анализ влияния тенденции микропотребления на организации разных индустрий

▶ Подведение итогов. Оценка эффективности принятого решения

- ▶ Организация внедрения решения. Модель «что- как - когда - кто»
- ▶ Мониторинг и контроль опережающих показателей достижения цели
- ▶ **Case-studies:** формирование плана внедрения и опережающих индикаторов для инжиниринговой компании

ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА EY?



- ▶ В Академии бизнеса EY мы более 25 лет обучаем лучшим практикам клиентов в разных странах мира: от консультантов до руководителей
- ▶ Премии Trainings'2014, 2015 и 2017 в номинациях «Компания года» и «Корпоративный университет»
- ▶ Обучение в Академии бизнеса EY позволяет получить часы обязательного повышения квалификации для обладателей ACCA, CPA, CMA, CFM, CIA, PMI